



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH KENDARI**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER**

NAMA MATA KULIAH	KODE MK	RUMPUN MK	BOBOT (SKS)		SEMESTER	TGL PENYUSUNAN
Penganggaran Perusahaan	MKB302	Akuntansi Manajemen	T=2	P=0	3	
UPM FAKULTAS	NAMA PENYUSUN RPS		KOORDINATOR RMK		KETUA PROGRAM STUDI	
	Fithriah Napu,SE.,M.Si.,CFRM		Fithriah Napu,SE.,M.Si.,CFRM			
<b>CAPAIAN PEMBELAJARAN (CPL)</b>	<b>CAPAIAN PEMBELAJARAN LULUSAN YANG DIBEBANKAN PADA MK (CPL)</b>					
	S1	Bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dan mampu menunjukkan sikap religious				
	S9	Menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan dibidang keahliannya secara mandiri				
	S8	Menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik				
	P1	Mampu menguasai konsep teoritis dasar ekonomi, akuntansi, manajemen dan bisnis yang dimanfaatkan untuk pengambilan keputusan				
	KU1	Mampu menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis dan inovatif dalam konteks pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan dan teknologi yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora yang sesuai dengan bidang keahliannya				
	KU2	Mampu menunjukkan kinerja mandiri, bermutu dan terukur				
	KU3	Mampu mengkaji implikasi pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan dan teknologi yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora sesuai dengan keahliannya berdasarkan kaidah, tata cara dan etika ilmiah dalam rangka menghasilkan solusi, gagasan, desain atau kritik seni				
	KK1	Mampu mengimplentasikan konsep dasar ekonomi, akuntansi, manajemen dan bisnis untuk pengambilan keputusan				
	KK5	Mampu mengambil keputusan manajerial yang tepat di berbagai tipe organisasi pada tingkat operasional, berdasarkan analisis data dan informasi pada fungsi organisasi				
	<b>CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH (CPMK)</b>					
CPMK 1	Mahasiswa memiliki keimanan dan ketakwaan kepada Tuhan yang Maha Esa serta mampu menunjukkan sikap religious dan bertanggungjawab atas pekerjaan dibidang keahliannya secara mandiri (S1) (S8) (S9)					

CPMK 2	Mahasiswa mampu secara mandiri, menyusun, menganalisis dan menginterpretasi anggaran pada perusahaan manufaktur (S8) (S9) (KU1) (KU2)										
CPMK 3	Mampu memahami konsep dan prinsip Penganggaran Perusahaan; (S1) (S8) (S9) (P1) (KU1) (KU2)										
CPMK 4	Mampu menjabarkan langkah-langkah dalam proses penyusunan dan pengelolaan Anggaran Perusahaan (S8) (S9) (KU3) (KK1)										
CPMK 5	Mampu menjelaskan dan mempresentasikan masalah dan solusi pemecahan keputusan Anggaran Perusahaan dalam organisasi bisnis; (S8) (S9) (KU1) (KU3) (KK1) (KK5)										
<b>KEMAMPUAN AKHIR TIAP TAHAPAN BELAJAR (Sub-CPMK)</b>											
Sub-CPMK 1	Mahasiswa dapat memahami anggaran sebagai peralatan manajemen & manfaat anggaran sebagai alat perencanaan dan pengawasan (CPMK 1) (CPMK 2) (CPMK 3)										
Sub-CPMK 2	Mahasiswa dapat memahami dan menjelaskan struktur organisasi & penganggaran biaya, mekanisme penyusunan & relevansi anggaran, anggaran komprehensif. (CPMK 1) (CPMK 2) (CPMK 3)										
Sub-CPMK 3	Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Penjualan (CPMK 1) (CPMK 2) (CPMK 3)										
Sub-CPMK 4	Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, teknik-teknik dalam forecast penjualan (CPMK1) (CPMK 2) (CPMK 3)										
Sub-CPMK 5	Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Produksi (CPMK1) (CPMK 2) (CPMK 4) (CPMK 5)										
Sub-CPMK 6	Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran bahan Baku (CPMK1) (CPMK 2) (CPMK 4) (CPMK 5)										
Sub-CPMK 7	Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung (CPMK1) (CPMK 2) (CPMK 4) (CPMK 5)										
Sub-CPMK 8	Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Biaya Overhead Pabrik dan Biaya Operasi (CPMK1) (CPMK 2) (CPMK 4) (CPMK 5)										
Sub-CPMK 9	Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Laba dan Anggaran kas (CPMK1) (CPMK 2) (CPMK 4) (CPMK 5)										
Sub-CPMK 10	Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis Kasus Anggaran Fleksibel (CPMK1) (CPMK 2) (CPMK 4) (CPMK 5)										
Sub-CPMK 11	Mahasiswa dapat Memahami, Menjelaskan, Membuat Tabel, Menghitung dan menganalisis biaya-volume-laba didalam penganggaran (CPMK1) (CPMK 2) (CPMK 4) (CPMK 5)										
Sub CPMK 12	Mahasiswa dapat memahami menjelaskan Membuat tabel, Menghitung dan Menganalisis Anggaran Investasi (CPMK1) (CPMK 2) (CPMK 4) (CPMK 5)										
<b>KORELASI</b>	Sub-CPMK1	Sub-CPMK2	Sub-CPMK3	Sub-CPMK4	Sub-CPMK5	Sub-CPMK6	Sub-CPMK7	Sub-CPMK8	Sub-CPMK9	Sub-CPMK 10	Sub-CPMK9
<b>CPMK 1</b>	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
<b>CPMK 2</b>	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
<b>CPMK 3</b>	√	√	√	√							
<b>CPMK 4</b>					√	√	√	√	√	√	√

	<b>CPMK 5</b>					√	√	√	√	√	√	√
<b>DESKRIPSI MATA KULIAH</b>	Mata kuliah Penganggaran adalah salah satu mata kuliah yang ditunjukkan bagi mahasiswa dalam hal perencanaan, pengambilan keputusan manajemen dan sebagai alat pengendalian manajemen yang mana anggaran sebagai tolak ukur dan alat penilaian kinerja.. Adapun ruang lingkup mata kuliah ini yakni Anggaran Operasional, anggaran penjualan, Anggaran Biaya Produksi, Anggaran Biaya Operasional, Anggaran Laba, Anggaran Kas, Anggaran Investasi, Anggaran Komprehensif, Anggaran Fleksibel dan Proyeksi Neraca											
<b>BAHAN KAJIAN (TOPIK)</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Anggaran Dan Fungsi Manajemen</li> <li>2. Karakteristik Perusahaan Manufaktur dan Struktur Biayanya</li> <li>3. Anggaran Operasional</li> <li>4. Anggaran Penjualan</li> <li>5. Anggaran Produksi dan Anggaran Biaya Produksi</li> <li>6. Anggaran Biaya Operasional</li> <li>7. Anggaran Laba</li> <li>8. Anggaran Kas</li> <li>9. Proyeksi Neraca</li> <li>10. Anggaran Komprehensif</li> <li>11. Anggaran Fleksibel</li> <li>12. Manfaat Analisis Biaya-Volume-Laba Didalam Penganggaran</li> <li>13. Anggaran Investasi</li> <li>14. Beberapa Metode Alternatif Penyusunan Anggaran</li> </ol>											
<b>REFERENSI</b>	Referensi Utama <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rudianto, 2009. Penganggaran, Erlangga.</li> <li>2. Gunawan Adi Saputro &amp; Marwan Asri, Anggaran Perusahaan Buku 1, BPFE, Yogyakarta, 2007</li> <li>3. Gunawan Adi Saputro &amp; Marwan Asri, Anggaran Perusahaan Buku 2, BPFE, Yogyakarta, 2007</li> </ol> Referensi Pendukung <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Buku-buku Penganggaran Perusahaan dan sumber lain dari internet.</li> <li>2. Artikel dan Jurnal yang terkait dengan Penganggaran Perusahaan.</li> </ol>											
<b>DOSEN PENGAMPU</b>	<b>Fithriah Napu, SE., M.Si., CFRM</b>											
<b>MATA KULIAH SYARAT</b>	<b>Akuntansi Manajemen</b>											

Pekan Ke-	Sub-CPMK (Kemampuan akhir tiap tahapan belajar)	Penilaian		Bentuk Pembelajaran, Metode Pembelajaran, Penugasan Mahasiswa		Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Bentuk	Daring (Online)	Luring (Offline)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Mahasiswa mampu	Menjelaskan	Bentuk : Observasi,		BP : Kuliah	1. Kontrak Kuliah	5%

	mendiferensiasikan konsep akuntansi Manajemen dan Penganggaran pada Perusahaan Manufaktur(CPMK1) (CPMK2)	Diferensiasi konsep Akuntansi Manajemen dan Penganggaran serta Arus Biaya dan Perilaku Biaya Pada Perusahaan Manufaktur	Tes Formatif 1. Tuntas menjelaskan diferensiasi Konsep 4 Unsur (5) 2. Tuntas menjelaskan diferensiasi Konsep 3 Unsur (4) 3. Tuntas menjelaskan diferensiasi Konsep 2 Unsur (3) 4. Tuntas menjelaskan diferensiasi Konsep 1 Unsur (2)		MP1 : Ceramah  <b>TM</b> [2x50]  <b>BM</b> Membaca modul bahan ajar pekan ke-1 [2x60]  <b>TT</b> Peserta kuliah membuat laporan terkait contoh perusahaan Manufaktur yang Membuat anggaran Operasional,Anggaran Biaya dan Anggaran Laba[2x60  [1x3x60]	2. Ciri-ciri dan Fungsi Anggaran 3. Ciri-ciri dan Fungsi Manajemen 4. Karakteristik Perusahaan Manufaktur dan Struktur Biayanya 5. Arus Biaya dan Perilaku Biaya	
2	Mahasiswa mampu Diferensiasikan konsep Arus Biaya dan Perilaku Biaya Pada Perusahaan Manufaktur	Ketuntasan menjelaskan diferensiasi konsep Arus Biaya dan Perilaku Biaya Pada Perusahaan Manufaktur	Bentuk : Observasi, Tes Formatif 5. Tuntas menjelaskan diferensiasi Konsep 4 Unsur (5) 6. Tuntas menjelaskan diferensiasi Konsep 3 Unsur (4) 7. Tuntas menjelaskan diferensiasi Konsep 2 Unsur (3)		BP : Kuliah MP1 : Ceramah  <b>TM</b> [2x50]  <b>BM</b> [2x60]  <b>TT</b> Peserta kuliah mencari literatur diinternet terkait konsep arus biaya dan perilaku biaya pada perusahaan manufaktur [2x60]	1. Jenis Perusahaan 2. Jenis Persediaan didalam perusahaan manufaktur 3. Jenis dan pengelompokkan biaya 4. Arus Biaya dan Perilaku Biaya	5%

			8. Tuntas menjelaskan diferensiasi Konsep 1 Unsur (2)				
3	Mahasiswa mampu menguraikan dan menghitung Anggaran Operasional Bulanan	Ketuntasan Dalam Menyusun Sistematika anggaran dan Anggaran Operasional Bulanan	Bentuk : Observasi, Tes Formatif dan Sumatif  Pekan ke-2: Tuntas Menghitung Anggaran Operasional Bulanan (5)		BP : Kuliah MP2 : <i>Problem Based Learning</i> (PBL)  <b>TM</b> [2x50]  <b>BM</b> [2x60]  <b>TT</b> Peserta kuliah membuat suatu kelompok dan menentukan 1 obyek perusahaan manufaktur dan melakukan identifikasi atas biaya Operasional dan Penjualan Perusahaan untuk menghitung dan Menyusun Anggaran Operasional  [2x60]	1. Sistematika Anggaran 2. Operasional(Bulanan)	5%
4	Mahasiswa mampu menguraikan, Menyusun dan menghitung Anggaran Penjualan pada perusahaan	Mahasiswa mampu Menyusun Anggaran Penjualan berdasarkan Sumber data Penjualan, Penetapan Harga Jual Produk, Titik Impas, dan Titik Impas Multiproduk	Bentuk : Observasi, Tes Formatif dan Sumatif  1. Tuntas Menghitung Anggaran Penjualan		BP : Kuliah MP 3 : <i>Problem Based Learning</i> (PBL)  <b>TM</b> [2x50]	1. Menyusun Anggaran Penjualan Berdasarkan Data Penjualan 2. Penetapan Harga Jual Produk 3. Titik Impas 4. Titik Impas	10%

			<p>Berdasarkan 4 Unsur (5)</p> <p>2. Tuntas Menghitung Anggaran Penjualan Berdasarkan 3 Unsur (4)</p> <p>3. Tuntas Menghitung Anggaran Penjualan Berdasarkan 2 Unsur (3)</p> <p>4. Tuntas Menghitung Anggaran Penjualan Berdasarkan 1 Unsur (2)</p>		<p><b>BM</b> [2x60]</p> <p><b>TT</b> Peserta kuliah membuat suatu kelompok dan menentukan 1 obyek perusahaan manufaktur dan melakukan identifikasi atas biaya Operasional dan Penjualan Perusahaan untuk menghitung dan Menyusun Anggaran Penjualan</p> <p>[2x60]</p>	MultiProduk	
5	Mahasiswa mampu Menyusun Anggaran Produksi dan Anggaran Biaya Produksi	Ketuntasan menghitung dan Menghitung Anggaran produksi dan Anggaran Biaya Produksi berdasarkan : Anggaran Biaya Bahan Baku, Tenaga Kerja, dan Biaya Overhead Pabrik,	<p>Bentuk : Observasi, Tes Formatif</p> <p>1. Tuntas Menghitung dan Menyusun Anggaran Produksi dan Anggaran Biaya Produksi berdasarkan 3 Unsur (5)</p> <p>2. Tuntas Menghitung dan Menyusun Anggaran Produksi dan Anggaran Biaya Produksi berdasarkan 2</p>		<p>BP : Kuliah MP 4: <i>Problem Based Learning</i> (PBL)</p> <p><b>TM</b> [2x50]</p> <p><b>BM</b> [2x60]</p> <p><b>TT</b> Peserta kuliah membuat suatu kelompok dan menentukan 1 obyek perusahaan manufaktur dan melakukan perhitungan dan analisis atas biaya</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Metode Penyusunan Anggaran Produksi</li> <li>2. Anggaran Biaya Bahan Baku</li> <li>3. Anggaran Biaya Tenaga Kerja</li> <li>4. Anggaran Biaya Overhead Pabrik</li> <li>5. Anggaran Biaya Produksi</li> </ol>	10%

			Unsur (4) Tuntas Menghitung dan Menyusun Anggaran Produksi dan Anggaran Biaya Produksi berdasarkan 1 Unsur (3)		Produksi Pada perusahaan Manufaktur  [2x60]		
6	Mahasiswa Mampu Menyusun Anggaran Biaya Operasional	Ketuntasan menghitung dan Menghitung Anggaran Biaya Operasional berdasarkan : Biaya Operasional, Biaya Pemasaran dan Biaya Adminitrasi & Umum	Bentuk : Observasi, Tes Formatif  1. Tuntas Menghitung dan Menyusun Anggaran Biaya Operasional berdasarkan 3 unsur (5) 2. Tuntas Menghitung dan Menyusun Anggaran Biaya Pemasaran berdasarkan 2 Unsur (4) 3. Tuntas Menghitung dan Menyusun Anggaran Biaya Adminitrasi & Umum berdasarkan 1 Unsur (3)		BP : Kuliah MP 4: <i>Problem Based Learning</i> (PBL)  <b>TM</b> [2x50]  <b>BM</b> [2x60]  <b>TT</b> Peserta kuliah membuat suatu kelompok dan menentukan 1 obyek perusahaan manufaktur dan melakukan perhitungan dan analisis atas biaya Operasional [2x60]	1. Biaya Operasional 2. Biaya Pemasaran 3. Biaya Administrasi & Umum	5%
7	Mahasiswa mampu Merencanakan dan menghitung Anggaran Laba,	Ketuntasan Menyusun dan Menghitung Anggaran Laba dengan menggunakan 3 Metode ( <i>A Posteriori</i> ,	Bentuk : Observasi, Unjuk kerja, Tes Sumatif Pekan Ke 5: 1. Tuntas		BP : Kuliah MP5 : <i>Problem Based Learning</i> (PBL)  <b>TM</b>	Anggaran Laba Dengan Menggunakan 3 Metode 1. Metode <i>A Posteriori</i> , 2. Metode <i>A Priori</i> 3. Metode <i>Pragmatis</i>	10%

		<i>A Priori, dan Pragmatis)</i>	Menyusun dan menghitung Anggaran Laba dengan Menggunakan 3 Metode (5) 2. Tuntas Menyusun dan menghitung Anggaran Laba dengan Menggunakan 2 Metode (4) 3. Tuntas Menyusun dan menghitung Anggaran Laba dengan Menggunakan 1 Metode (3)		[2x50] <b>BM</b> [2x60] <b>TT</b> Peserta kuliah berdasarkan kelompok belajar Menyusun dan Menghitung Anggaran Laba, Anggaran Kas Dan Proyeksi Neraca pada Perusahaan Manufaktur  [2x60]		
8	UTS						
9	Mahasiswa mampu Merencanakan dan menghitung Anggaran Kas	Ketuntasan Menyusun dan Menghitung Anggaran Kas	Bentuk : Observasi, Unjuk kerja, Tes Sumatif Tuntas Menyusun dan menghitung Anggaran Kas (5)		BP : Kuliah MP 6: <i>Problem Based Learning</i> (PBL)  <b>TM</b> [2x50]  <b>BM</b> Membaca modul bahan ajar pekan ke-6 dan ke-7 [2x60]  <b>TT</b> Peserta kuliah berdasarkan kelompok belajar Menyusun dan	Format Anggaran Kas dan Pentingnya Anggaran Kas	10%

					Menghitung Anggaran Kas pada Perusahaan Manufaktur [2x60]		
10	Mahasiswa mampu Merencanakan dan menghitung Proyeksi Neraca	Ketuntasan Menyusun dan Menghitung Proyeksi Neraca	Tuntas Menyusun dan menghitung Proyeksi Neraca (5)		BP : Kuliah MP 7 : <i>Problem Based Learning</i> (PBL)  TM [2x50]  BM [2x60]  TT Peserta kuliah berdasarkan kelompok belajar Menyusun dan Menghitung Proyeksi Neraca pada Perusahaan Manufaktur [2x60]	1. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Neraca 2. Metode Penyusunan Proyeksi Neraca	10%
11	Mahasiswa Mampu Merencanakan, Menyusun dan menghitung Anggaran Komprehensif dan Anggaran Parsial bagi perusahaan Manufaktur	Kemampuan merencanakan, Menyusun dan Menghitung Anggaran Komprehensif dan Anggaran Parsial bagi Perusahaan Manufaktur	Bentuk : Observasi, Patisipasi dan Sumatif. Tuntas Merencanakan, Menyusun dan menghitung Anggaran Komprehensif dan Anggaran Parsial bagi perusahaan Manufaktur		BP : Kuliah MP 9 : <i>Problem Based Learning</i> (PBL)  TM [2x50]  BM [2x60]  TT Peserta kuliah	1. Anggaran Komprehensif dan 2. Anggaran Parsial	10%

					berdasarkan kelompok belajar Menyusun dan Menghitung Anggaran Komprehensif dan Anggaran Parsial pada Perusahaan Manufaktur  [2x60]		
12	Mahasiswa Mampu Merencanakan, Menyusun dan menghitung Anggaran Fleksibel	Kemampuan merencanakan, Menyusun dan Menghitung Anggaran Fleksibel	Bentuk : Observasi, Patisipasi dan Sumatif. Tuntas Merencanakan, Menyusun dan menghitung Anggaran Fleksibel		BP : Kuliah MP 10 : <i>Problem Based Learning</i> (PBL)  <b>TM</b> [2x50]  <b>BM</b> [2x60]  <b>TT</b> Peserta kuliah berdasarkan kelompok belajar Menyusun dan Menghitung Anggaran Anggaran Fleksibel pada Perusahaan Manufaktur  [2x60]	1. Kelemahan Anggaran Tetap 2. Anggaran Fleksibel	5%
13	Mahasiswa Mampu Menganalisis hubungan Biaya, Volume dan Laba didalam Penganggaran	Kemampuan Menganalisis, Menyusun dan Menghitung Biaya, Volume dan Laba didalam Penganggaran	Bentuk : Observasi, Patisipasi dan Sumatif. Tuntas Menganalisis, Menyusun dan		BP : Kuliah MP 11 : <i>Problem Based Learning</i> (PBL)  <b>TM</b>	1. Hubungan Antara Beberapa Elemen 2. Marjin Kontribusi 3. Titik Impas 4. Biaya Diferensiasi 5. Manfaat Analisis	5%

	Perusahaan	Perusahaan	Menghitung Biaya, Volume dan Laba didalam Penganggaran Perusahaan		<p>[2x50]</p> <p><b>BM</b> Membaca modul bahan ajar pekan ke-6 dan ke-7 [2x60]</p> <p><b>TT</b> Peserta kuliah berdasarkan kelompok belajar Menganalisis, Menyusun dan Menghitung Biaya, Volume dan Laba didalam Penganggaran Perusahaan pada Perusahaan Manufaktur [2x60]</p>	<p>Biaya Diferensial</p> <p>6. Hubungan dengan titik Impas</p> <p>7. Pengaruh Terhadap Anggaran Laba</p>	
14	Mahasiswa Mampu Merencanakan, Menyusun dan menghitung Anggaran Investasi	Kemampuan merencanakan, Menyusun dan Menghitung Anggaran Investasi	Bentuk : Observasi, Patisipasi dan Sumatif. Tuntas Merencanakan, Menyusun dan menghitung Anggaran Investasi		<p>BP : Kuliah MP 12 : <i>Problem Based Learning</i> (PBL)</p> <p><b>TM</b> [2x50]</p> <p><b>BM</b> Membaca modul bahan ajar pekan ke-6 dan ke-7 [2x60]</p> <p><b>TT</b> Peserta kuliah berdasarkan</p>	<p>1. Jenis-Jenis Investasi</p> <p>2. Menilai Kelayakan Investasi</p> <p>3. Sumber Dana Investasi</p> <p>4. Anggaran Investasi</p>	5%

					kelompok belajar Menyusun dan Menghitung Anggaran Investasi pada Perusahaan Manufaktur  [2x60]		
15	Mahasiswa Mampu, Merencanakan beberapa Metode Alternatif Penyusunan Anggaran	Kemampuan Merencanakan beberapa Metode Alternatif Penyusunan Anggaran	Bentuk : Observasi, Partisipasi dan Sumatif. Tuntas Merencanakan, Beberapa Metode Alternatif Penyusunan Anggaran		BP : Kuliah MP 12 : <i>Problem Based Learning</i> (PBL)  <b>TM</b> [2x50]  <b>BM</b> Membaca modul bahan ajar pekan ke-6 dan ke-7 [2x60]  <b>TT</b> Peserta kuliah berdasarkan kelompok belajar Menyusun dan Menghitung Anggaran Anggaran Fleksibel pada Perusahaan Manufaktur  [2x60]	1. Mengapa Perlu metode Alternatif 2. Target Costing dan Kaizen Costing 3. Teori Kendala 4. Balance Score Card	5%
16	UAS						